

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

 Максим ЛУЦЬКИЙ

« 18 » 05 2022 р.



Система менеджменту якості

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування
за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою
освітнього ступеня «Магістр»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
ОП: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Програму рекомендовано

кафедрою менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

Протокол № 4 від 18.04.2022

СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56) – 01 – 2022

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 2 з 11	

ВСТУП

Мета фахового вступного випробування — визначення рівня знань за напрямками професійної діяльності та формування контингенту студентів, найбільш здібних до успішного опанування дисциплін відповідної освітньої програми. Вступник повинен продемонструвати фундаментальні, професійно-орієнтовні знання та уміння, здатність вирішувати типові професійні завдання, передбачені програмою вступу.

Фахове вступне випробування проходить у формі **тестових завдань** з використанням комп'ютерної техніки.

Фахове вступне випробування проводиться упродовж **60 хв.**

Організація фахового вступного випробування здійснюється відповідно до Положення про приймальну комісію Національного авіаційного університету. У зв'язку із введенням воєнного стану в Україні фахове вступне випробування може проводитися у дистанційній формі.

ПЕРЕЛІК ТЕМАТИКИ ПИТАНЬ

з дисциплін,
які виносяться на фахове вступне випробування
за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою
освітнього ступеня «Магістр»

1. МЕНЕДЖМЕНТ

1. Сутність менеджменту та основні результати класичного та гуманістичного менеджменту.
2. Процесний, системний і ситуаційний підходи в управлінні підприємством.
3. Методи управління: економічні прямого та непрямого впливу, організаційні, розпорядчі, правові, соціально-психологічні.
4. Організація як система та середовище функціонування підприємства.
5. Загальні та специфічні функції управління.
6. Людський фактор в управлінні та сутність мотивації.
7. Модель процесу контролю та характеристики ефективного контролю.
8. Типи організаційних структур управління підприємствами.
9. Модель та методи прийняття управлінських рішень.
10. Види стилів керівництва в прийнятті управлінських рішень.
11. Фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень.
12. Методи обґрунтування управлінських рішень.
13. Лідерство як особливий стиль управління.
14. Менеджмент в умовах невизначеності та стратегічних несподіванок.
15. Управління конфліктами та кризами.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 3 з 11	

2. ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

1. Характеристика стану та основних тенденцій зовнішньої торгівлі України.
2. Товарна і географічна структура зовнішньої торгівлі України та її характеристика.
3. Зовнішньоекономічна діяльність та зовнішньоекономічна політика країн світу.
4. Принципи та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності України.
5. Класифікація суб'єктів та видів зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД).
6. Характеристика системи та методів регулювання зовнішньоекономічної діяльності.
7. Функції державних органів регулювання ЗЕД.
8. Інструменти митно-тарифного та нетарифного регулювання ЗЕД в Україні.
9. Приховані методи обмеження зовнішньої торгівлі.
10. Загальна характеристика валютного ринку та необхідності його регулювання.
11. Механізм, об'єкти та інструменти валютного регулювання.
12. Поняття валютного курсу, види валютних курсів.
13. Рівні валютного регулювання. Політика МВФ у сфері валютного регулювання.
14. Організація і техніка комерційних операцій на міжнародних товарних біржах, міжнародних аукціонах, міжнародних торгах.
15. Особливості діяльності міжнародних посередників.

3. ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Попит та пропозиція товарів і послуг на ринку. Закони попиту та пропозиції.
2. Характеристика ринкової рівноваги.
3. Нецінові детермінанти попиту і крива попиту. Нецінові детермінанти пропозиції і крива пропозиції.
4. Врахування показників еластичності попиту за ціною в прийнятті управлінських рішень фірми.
5. Принципи підприємницької діяльності та механізм створення суб'єктів підприємницької діяльності.
6. Організаційно-правові форми підприємницької діяльності.
7. Ліцензування та патентування підприємницької діяльності.
8. Оцінка ефективності діяльності фірми та оптимальне планування виробництва фірми.
9. Планування технічного розвитку і підвищення ефективності виробництва фірми.
10. Планування продуктивності праці і напрямки її підвищення.
11. Планування чисельності працівників фірми.
12. Планування оплати роботи працівників фірми.
13. Постійні та змінні витрати, собівартість продукції фірми.
14. Оцінка беззбитковості діяльності фірми.
15. Характеристика системи оподаткування прибутку фірм.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 4 з 11	

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

для самостійної підготовки вступника до
фахового вступного випробування

МЕНЕДЖМЕНТ

Основна:

1. Менеджмент: навч. посіб. / Н.С. Краснокутська, О.М. Нашекіна, О.В. Замула та ін. Харків: «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/40291/5/Book_2019_Krasnokutska_Menedzhment.pdf
2. Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Міненко М.А. Менеджмент: підручник. К.: Сузір'я, 2012. 690 с.
3. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент: підручник. 4-е вид., перер. і доп. К.: Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
4. Шкільняк М.М, Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навч. посіб. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с. URL: <http://dspace.wupn.edu.ua/bitstream/316497/31710/1/Менеджмент%20Шкільняк.pdf>

Додаткова:

1. Менеджмент: навч. посіб. / [Г.Є. Мошек, М.М. Ковальчук, Ю.В. Поканєвич та ін.]; за заг. ред. Г.Є. Мошека. К.: Ліра-К, 2016. 550 с.
2. Менеджмент: навч. посіб. / Л.С. Шевченко, О. А. Гриценко, С.М. Макуха та ін.; за заг. ред. Л.С. Шевченко. Х.: Право, 2013. 216 с. URL: http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf
3. Рульєв В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 312 с.
4. Федоренко В.Г. Менеджмент: підручник. 3-тє вид., переробл. і доп. К.: Алерта, 2015. 492 с.

ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Основна:

1. Митний кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17>
2. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» від 16.04.1991 № 959-ХІІ (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>
3. Дахно І.І., Алієва-Барановська В.М. Зовнішньоекономічна діяльність / За ред. І.І. Дахна. К.: Центр учбової літератури, 2018. 356 с.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 5 з 11	

4. Основи зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. / За ред. Ю.Г. Козака, Т.Спорека. 5-те вид., перероб. та доп. Київ-Катовіце: Центр учбової літератури, 2016. 290 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4444/1/Основи%20зовнішньоекономічної%20діяльності.pdf>
5. Новак В.О., Мостенська Т.Л., Гуріна Г.С., Ільєнко О.В. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: підручник. К.: Кондор, 2012. 552 с.

Додаткова:

1. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності: підручник. 5-те вид., перероб. та допов. Ірпінь: Університет ДФС України, 2019. 410 с. URL: http://ir.nusta.edu.ua/jspui/bitstream/doc/4007/1/2830_IR.pdf
2. Зовнішньоекономічна діяльність: підприємство-регіон: монографія / Ю.Г. Козак, Н. В. Притула, О. А. Єрмакова та ін. К.: Центр учбової літератури, 2016. 240 с.
3. Міжнародні економічні відносини: навч. посібник / Ю.Г. Козак, М.А. Заєць, Н. В. Притула та ін. Одеса: «ТОВ.ПЛУТОН», 2016. 352 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5240/1/Міжнародні%20економічні%20відносини.pdf>
4. Хрупович С.Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навч. посіб. Тернопіль: ТНТУ, 2017. 137 с. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/22432/5/Navch_Posibnyk-ZED_2017.pdf

ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Основна:

1. Господарський кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
2. Економіка та організація підприємницької діяльності: навч. посіб. / За заг. ред. Н.В. Сментини. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 320 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10004/1/Економіка%20та%20організація%20підприємницької%20діяльності.pdf>
3. Мельников А.М. А. Коваленко, Н.Б. Пундяк. Основи організації бізнесу: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури. 2013. 200 с.
4. Остапчук А.Д., Збарська А.В. Організація підприємницької діяльності у фірмі: навч. посіб. / За ред. В. К. Збарського. К.: КиМУ, 2015. 273 с. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u122/Pos2015_Org_Pidpr_Deal.pdf

Додаткова:

1. Балджи М.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с. <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/550/1/Економіка%20та%20організація%20підприємницької%20діяльності.pdf>

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 6 з 11	

2. Підприємництво: підручник / С.В. Панченко, В.Л. Дикань, О.В. Шраменко [та ін.]. Харків: УкрДУЗТ, 2018. Ч. 2. Реалізація підприємницької діяльності у сучасних ринкових умовах. 228 с. URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2427/1/Підручник.pdf>
3. Кучеренко В.Р., Доброва Н.В., Квач Я.П., Осипова М.М. Основи бізнесу. Практичний курс: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2010. 190 с.
4. Доброва Н.В., Осипова М.М. Основи бізнесу: навчальний посібник. Одеса: 2018. 305 с.

Програму розробили:

Завідувач кафедри

Оксана КИРИЛЕНКО

Доцент

Лариса ЛИТВИНЕНКО

Доцент

Тетяна ОСТАПЕНКО

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 7 з 11	

ЗРАЗОК
білету фахового вступного випробування

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ **Тетяна МОСТЕНСЬКА**

Освітній ступінь: Магістр
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
ОП: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Фахове вступне випробування
Білет № 1

Надайте правильний варіант відповіді.

1. Об'єктом вивчення міжнародних економічних відносин є:
 - а) ☐ економіка іноземних країн;
 - б) ☐ одноразові міжнародні економічні відносини;
 - в) ☐ система типових, характерних міжнародних економічних відносин, які формують певні закономірності;
 - г) ☐ співпраця підприємств на внутрішньому ринку країни.

2. Первинною умовою розвитку міжнародних економічних відносин є:
 - а) ☐ неможливість переміщення товарів з однієї країни до іншої;
 - б) ☐ географічна та історична нерівномірність світового розміщення природних ресурсів, робочої сили, капіталів, науково-технічного потенціалу;
 - в) ☐ зменшення масштабів міжнародної економічної інтеграції;
 - г) ☐ перетворення багатосторонніх міжнародних економічних відносин на двосторонні.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 8 з 11	

3. Міжнародна спеціалізація виробництва – це:

- а) ☐ вищий ступінь розвитку суспільно-територіального поділу праці між країнами, основою якого є економічно вигідна спеціалізація окремих країн;
- б) ☐ об'єднання виробників певних видів товарів для продажу їх на світовому ринку;
- в) ☐ взаємовідносини між державами при обміні продуктами праці різних галузей виробництва;
- г) ☐ форма поділу праці між країнами, за якої збільшення концентрації однорідного виробництва відбувається на базі диференціації національних виробництв, виділення в окремі галузі виготовлення продукції понад внутрішні потреби

4. Аукціонна торгівля передбачає:

- а) ☐ продаж оптових партій товару через спеціальні установи на основі торгівлі;
- б) ☐ змагальний спосіб продажу товарів на спеціальних торгах між покупцями;
- в) ☐ змагальний спосіб здавання підрядів на виконання окремих робіт на певних умовах;
- г) ☐ демонстрацію технологічних новинок.

5. Нетарифними методами торгової політики є:

- а) ☐ квотування, ліцензування, добровільні обмеження експорту;
- б) ☐ франчайзинг, інжиніринг, управлінські контракти;
- в) ☐ мита та митні тарифи;
- г) ☐ імпорт та експорт;

... ..

50. Наукові результати якої школи управління вперше стверджували, що в менеджменті, при вирішенні складних проблем, необхідно використовувати побудову моделей:

- а) ☐ школи людських відносин;
- б) ☐ школи наукового управління;
- в) ☐ школи поведінкових наук;
- г) ☐ школи кількісного підходу.

Схвалено на засіданні кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

(Протокол № ____ від _____).

Завідувач кафедри _____ Оксана КИРИЛЕНКО

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 9 з 11	

РЕЙТИНГОВІ ОЦІНКИ

Виконання окремих завдань фахових вступних випробувань

Вид навчальної роботи	Максимальна величина рейтингової оцінки (бали)
Виконання завдання № 1-50	4
Усього	200

Значення рейтингових оцінок в балах за виконання завдань вступних випробувань та їх критерії

Оцінка в балах за виконання окремих завдань	Критерій оцінки
4	правильна відповідь на запитання
0	неправильна відповідь на запитання

Відповідність рейтингових оцінок у балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах		Пояснення	
100- 200	180-200	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)	Вступне випробування складено
	150-179	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)	
	100-149	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків та задовольняє мінімальним критеріям)	
0-99		Вступне випробування не складено	

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньою програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ ПФВВ 19.06(56)-01-2022
		Стор. 11 з 11	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайо- млення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульо- ваного			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				